



版权所有 © 2011 Boart Longyear. 保留所有权利。

# 我们的采购实践



# 目录

来自策略采购部副总裁 <b>Bob Barber</b> 的信	3
<b>Boart Longyear</b> 采购	4
采购运作	5
监管	5
采购	5
购买	6
交付	6
控制程序	6
与我们的供应商交易	7
响应投标	7
开展业务	7
对供应商行为的期望	9
商业诚信	9
知识产权	10
人权	10
安全与健康	11
环境	11
可持续发展	11
持续改进	11
其他要求	11
对采购人员的期望	13
采购人员	13
BLY 员工	13
报告可疑违规行为的义务	14



亲爱的读者们：

面对 **Boart Longyear** 取得的所有喜人变化和成长，我非常高兴地发布“我们的采购实践”。它对于我们的员工和供应商而言，是一套重要方针，并将为我们的行为设定全球性标准和期望。

我建议你们阅读本文档，以了解以下内容：

- **Boart Longyear** 内部的采购角色；
- 我们对采购和客户的期望；
- **Boart Longyear** 及其供应商之间的期望；以及
- 对我们采购人员的期望。

编写“我们的采购实践”旨在确保我们采购方式的透明性且所有关键利益相关人都能了解这一点。“我们的采购实践”针对 **Boart Longyear** 如何与其供应商之间开展业务提出了一系列期望。同等重要的是，这些实践使我们不辜负客户的期望，反映了 **Boart Longyear** 的经营理念 and 核心价值观，并坚定不移地表明我们在执行所有采购活动和履行企业社会责任时要做到真诚守信。

在 **Boart Longyear**，工作安全和职业道德在业务的所有方面都处于第一位。要使 **Boart Longyear** 始终为我们的员工、股东、客户、供应商和访客提供其期望的高标准诚实、正直和安全，这需要每个员工不懈努力。作为一种提供可靠、机密和匿名通信工具的方式，我们已与 **MySafeworkplace**® 签订合同，以便及时报告所关注的问题和/或违反 **Boart Longyear** 政策的行为。有关更多信息或要报告关注的问题，请访问 [www.mysafeworkplace.com](http://www.mysafeworkplace.com)。另请参阅 **Boart Longyear** 的业务行为准则，以进一步了解我们的价值观及报告所关注问题的其他方法。

**Boart Longyear** 期望员工和供应商能够理解“我们的采购实践”，并以该重要文档中的方针为行为指导。感谢你们的努力。

以 **Boart Longyear** 的名义，



**Bob Barber**  
策略采购部副总裁

# BOART LONGYEAR™ PROCUREMENT

Boart Longyear Procurement 是一个供应链组织，通过以下方式提供价值：策略性采购商品和服务，并通过应用统一而可靠的采购流程，确保向 Boart Longyear 营运中心交付商品和服务。Procurement 支持和促进 Boart Longyear 的健康和安全目标，与供应商打交道时遵循相互尊重和诚信的基本原则。

Boart Longyear Procurement 是所有 Boart Longyear 营运中心入站供应链的主要操纵者。我们负责确保在正确时间、以公平的市场价格，将正确的商品或服务交付到正确的地点。在 Boart Longyear 执行委员会的支持下，Procurement 的责任和目标包括：

- 确保所有商品和服务的交付仅由合适的人员通过授权和托管的系统 and 流程完成。
- 整合各申请者提供的运作需求、规范和评估标准。
- 为资本项目制定采购策略，从而发挥集团协作的作用。
- 为那些希望向 Boart Longyear 提供产品和服务的供应商维持一个中心通信渠道。



# 采购营运中心

为提高入站供应链流程的效率和效力，**Procurement** 协调以下方案：

## 监管

我们将确保：

- 所有商品和服务的交付仅通过授权系统和流程完成，并遵守既定的权限级别。
- 我们授权和记录资金交付的方式与合理的商业惯例和金融机构保持一致。
- 只有适当形式的商业协议得到授权后才聘用供应商。

## 采购

我们将：

- 制定适合所需商品和服务的采购策略。
- 如果没有现有的供应协议，则与最终用户就潜在供应商进行协调并协商签认供应合同；
- 了解最终用户的需求和所需结果。
- 使用最终用户规范和评估标准执行商品和服务的采购流程，包括本地供应商以及健康、安全和环境因素。
- 为所有资本和营运项目制定采购策略。
- 使用报价申请书 (RFQ)、提议申请书 (RFP)、信息申请书 (RFI) 或电子采购工具（如适用）。
- 为潜在供应商提供标准的合同条款；以及
- 管理商业界面，包括合同管理、实施和管理。



## 购买

我们将：

- 确保最频繁订购的商品保持充足的库存量。
- 如果商品有库存，则生成采购订单并追踪产品交付。
- 如果商品无库存，则采购该项目并追踪产品交付。
- 通过其他流程和程序（包括采购卡）管理低价采购。
- 保留支持采购活动所需的所有数据，包括供应商、定价和目录信息。

## 交付

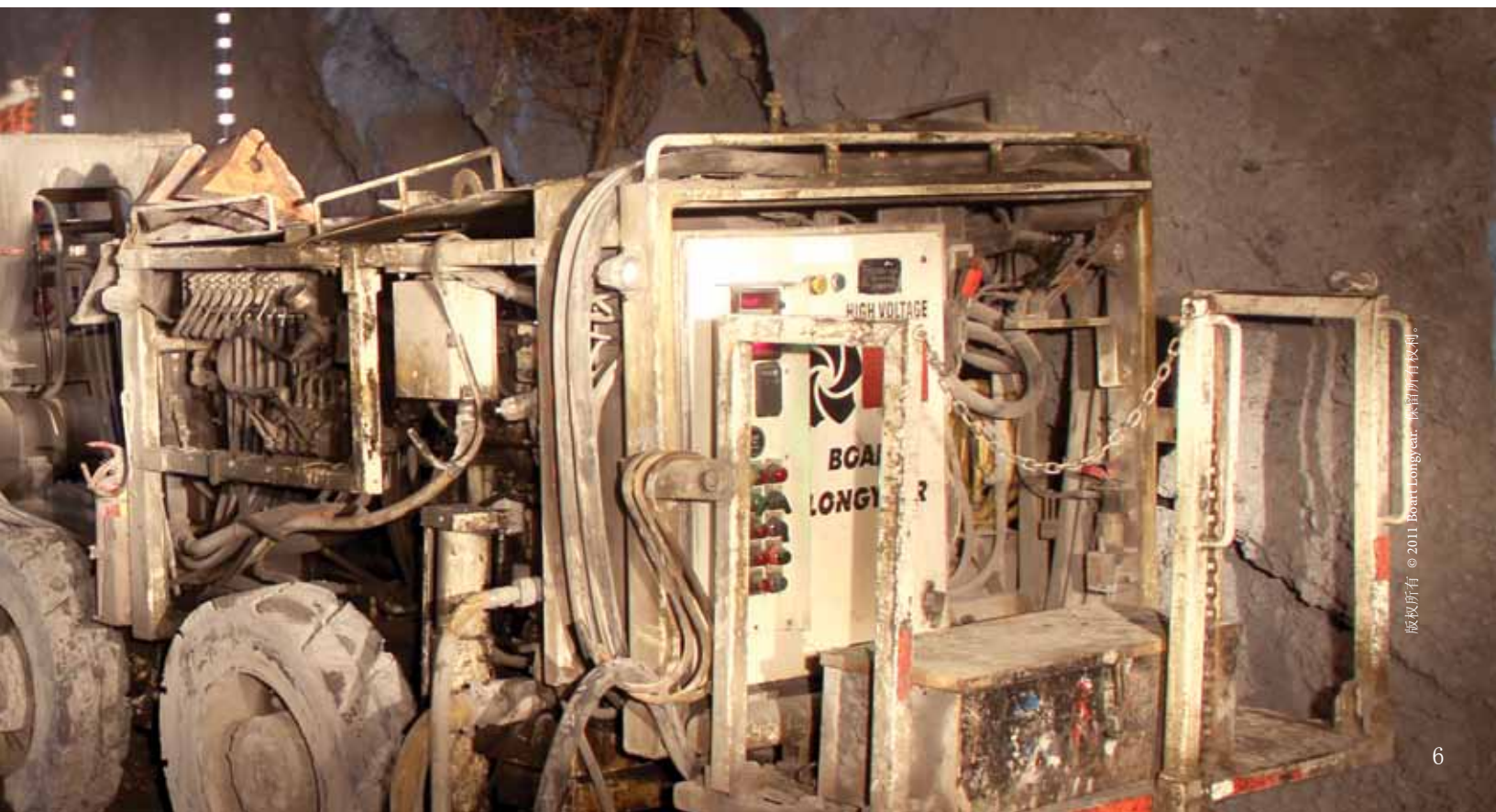
我们将：

- 与最终用户协调库存管理策略的拟订；
- 确保及时而准确地交付所有商品和服务，且符合运输成本效益要求；以及
- 确认已实施合适的库存控制。

## 控制程序

我们将：

- 衡量并报告整个采购、购买和交付活动的绩效；以及
- 与内部审计部门协调合适控制流程的拟订和实施。



# 与我们的供应商交易

创新、安全和高效的供应商是 Boart Longyear 成功的关键。Boart Longyear 希望能够参与公平且有竞争性的市场之中，提供一个始终适用于所有潜在供应商的公平评估和甄选流程。

## 响应投标

- 交付的商品和服务的安全性和质量对 Boart Longyear 至关重要；因此要先检验供应商的资质，然后才允许供应商参与采购流程。
- 我们通常邀请有可能符合我们业务需求的供应商进行投标。
- 我们要求潜在供应商通过以下某个流程或流程组合参与投标：
  - 在线投标，包括逆向拍卖或密封式投标；和/或
  - 直接协商。
- 在采购过程中，我们致力于保护供应商信息的机密性，并确保对所有潜在供应商采用公平和一致的流程。
- 通过与最终用户协调，Procurement 将在分析供应商投标时考虑多种因素，并确定接受哪个投标（如果有）。
- 我们认可那些以创造价值为首要目标并致力于改进流程的供应商。

## 开展业务

- 在潜在供应商赢得业务机会并与 Boart Longyear 签订合同后，我们将通过发布采购订单或其他已批准的采购方法（如采购卡）下达商品和服务订单。
- 如果事先未收到有效的采购订单或其他已批准的采购方法，不得向 Boart Longyear 提供商品或服务。
- Boart Longyear 保留拒绝向供应商付款的权利，除非供应商提供有效而完整的发票，其中要注明相应的采购订单或已批准的采购方法。
- 我们希望供应商能够确保所有商品和服务均与要求的规格一致，并以合理的价格按时交付。
- 我们希望供应商能够以电子方式开展业务，包括“购买到支付”流程以及采购订单和发票传送的自动化。
- 我们希望供应商不要针对为 Boart Longyear 提供商品或服务的合同作出任何公开声明或披露任何信息。
- 未经 Boart Longyear 事先书面允许，供应商不得以任何公开的方式使用 Boart Longyear 的徽标、商标或名称，这些行为受相应限制条件和条款约束。





版权所有 © 2011 Boart Longyear. 保留所有权利。

## 对供应商行为的期望

**Boart Longyear** 在经济、社会和环境方面对其业务活动进行规范化，力求在开展业务时始终如一地保持诚信、正直和公平。我们力求构建一个符合当地法律、法规以及国际标准的基础。我们支持自由公平竞争，禁止一切形式的贿赂、不正当付款或馈赠，并竭力避免利益冲突。

**Boart Longyear** 非常重视那些能够证明其运营方式与我们的标准和政策相符的供应商。我们希望业务合作伙伴保持高标准，对于那些未达到最低标准且不能提供快速缺陷修正计划的供应商，我们随时准备中断与其合作。我们要求供应商至少遵守以下政策：

### 商业诚信

供应商及其所有者、董事、官员、雇员和代理商必须：

- 在与工人、供应商、客户以及政府和监管当局打交道时，秉持最高行为道德标准；
- 遵守其交易时所处各辖区的所有适用法律、条例和法规；
- 支持公平竞争；



- 通过合规保障流程禁止行贿受贿；包括：
  - 禁止向 **Boart Longyear** 工作人员提供个人礼物和恩惠（可解释为寻求优待）；以及
  - 建立并维持政策以确保遵守反贿赂法。
  - 禁止为获得或保持业务，向任何政府官员、代表或雇员或任何政治团体、公职人员或候选公职人员，直接或间接地支付、提供、承诺支付或授权支付任何金钱或贵重物品。
- 禁止与任何第三方在以下方面共享或交换任何价格、成本或其他竞争信息，禁止任何勾结或反竞争行为：
  - 涉及到任何已提议、待签或已签合同的任何第三方供应商；和/或 **Boart Longyear** 的任何竞争对手。
- 确保遵守进口、出口、海关规定、法规、条例以及控制 **Boart Longyear** 货物供应的适用法律。
- 确保提供给 **Boart Longyear** 或任何相关当局的文件材料和票据准确真实。
- 在提供商品或服务之前声明任何潜在利益冲突，或如果您是当前供应商，则只要利益冲突一出现就立即作出该等声明。

## 知识产权

供应商必须：

- 尊重和保护 **Boart Longyear** 的知识产权。在开展业务期间提供给供应商的任何知识产权只能用于其拟定用途；
- 以安全、可靠和机密的方式存储并维持任何 **Boart Longyear** 知识产权，且不向第三方提供，包括未经 **Boart Longyear** 明确授权的分包商；

## 人权

供应商必须：

- 维护任何尊重基本人权不作出区别对待的政策，包括获得生存、自由和人身安全的权利，以及摆脱奴役和虐待并享受相关法律平等保护的權利；
- 维护任何禁止强制和抵押性雇佣或雇佣童工的政策；以及
- 致力于维护不基于年龄、种族或社会出身、性别、性取向、政治和宗教作出歧视的政策。

## 安全与健康

供应商必须：

- 遵守所有因场地而异的安全标准；以及
- 证明其致力于负责任地管理健康与安全及消除工作场所伤害和疾病。

## 环境

供应商必须证明其致力于：

- 负责任地管理环境；
- 消除环境事件；
- 尽量减少废物和负责任地利用资源；以及
- 遵规守纪，对运作或事件导致的损害作出补救。

## 可持续发展

供应商必须证明：

- 致力于可持续发展；以及
- 致力于建立负责任且富有成效的社区关系，包括维持对当地社区和邻区产生积极和持久影响的业务关系。

## 持续改进

供应商必须致力于以下方面的持续改进：

- 供应商绩效评估
- 关键绩效指标
- 针对所供商品和服务创新的建议
- 针对业务开展流程改进的建议

## 其他要求

供应商必须：

- 与 Boart Longyear 的业务目标保持一致，包括降低成本、提升价值、减少浪费、提高运营和能源效率；
- 致力于通过供应商绩效评审和关键性能指标实现持续改进；
- 确保财务安全；
- 成为商品的直接制造商或授权代理商/分销商；
- 使用优秀且有能力的人员；
- 维持合适的质量保证系统；以及
- 尊重第三方知识产权，Boart Longyear 保留拒绝供应商的人员访问 Boart Longyear 系统、楼宇或场地的权利。





## 对采购人员的期望

所有履行采购、购买和交付职能的 Boart Longyear 员工和承包人必须遵循 Boart Longyear 的政策和流程。除了秉持 Boart Longyear 的“安全第一”、“遵守道德规范和成为优秀公民”、“卓越业绩”、“为客户成功作出贡献”、“相互信任和尊重”的价值观，以及遵守业务行为准则，采购人员还承诺遵守以下规则：

### 人身安全

雇员必须：

- 积极地管理其自身安全及其环境和周围人员的安全；
- 保持知悉其操作环境中所有安全程序和要求，包括使用合适的人身保护设备；
- 向合适的权威机构报告观察到的危险和风险；以及
- 确保未来供应商理解 Boart Longyear 关于安全管理的期望。

### Boart Longyear 的政策和法律

雇员必须：

- 遵守 Boart Longyear 的所有政策；
- 确保所有交易均按照内部控制流程和业务行为准则执行；
- 在所有业务关系中保持高度的诚信；

- 避免索取或收受贿赂、礼品、招待或其他任何非法捐赠或其他付款；
- 遵守 **Boart Longyear** 的反行贿政策
- 遵守所有适用的国家、地方和国际法律；
- 理解并遵守可适用的澳大利亚、美国以及国际贸易海关法律，包括与许可证发放、运输、进口单证和报告要求相关的法律；
- 按照所有与隐私和数据保护相关的政策和法律行事；
- 对于供应商的所有信息（包括定价、绘图和专业知识）应绝对保密。
- 保持商业敏感信息的机密性，包括价目表、价格元素、折扣、回扣、合同谈判、产能、产量、成本、商业策略、市场占有率、客户或与任何竞争者竞标计划。
- 避免参加任何限制性贸易惯例或不合理的竞争活动，包括参与任何形式的抵制行为；以及
- 在参与甄选、管理或评估供应商时向 **Procurement** 副总裁和人力资源部披露与当前或潜在供应商的所有个人和家庭关系。

## 报告可疑违规行为的义务

雇员和供应商必须报告可能与本政策、我们的业务行为准则或其他 **Boart Longyear** 政策相冲突的情况。可以匿名提交这类报告：通过我们的合规热线网站 [www.mysafeworkplace.com](http://www.mysafeworkplace.com)，或我们的业务行为准则中列出的其他方式（可在 [www.boartlongyear.com](http://www.boartlongyear.com) 上找到）。

本文所述政策和程序均为指南，不用于规定任何合约性义务或权利。我们保留在确定时机合适时解释政策和改变程序以及可以自行决定随时更改、增加例外情况或终止本文中任何规定的权利，恕不提前通知。



## BOART LONGYEAR

Boart Longyear 是有 120 年历史的全球矿产勘探公司，为全球采矿行业提供矿产勘查服务和钻井产品，在水下勘探、环境取样、能源、或油砂勘探方面亦具有坚实的钻井实力。

总部位于犹他州盐湖城，2010 年销售额为 14.76 亿美元，全球雇员数超过 9,000 名，该公司在 40 个国家/地区提供合约钻井服务，同时为 100 多个国家/地区的客户提供采矿产品。区域办事处和运营中心分布于亚太地区、欧洲、中东、非洲、拉丁美洲和北美洲。

通过在安全、生产力、可靠性、创新性和价值观方面为客户设定高标准，我们的人员、产品和服务与众不同。

无论 Boart Longyear 在哪里开展业务，我们雇员的健康和安全始终是首要任务。我们与营运所在国家/地区密切合作，尊重他们的法律和风俗。我们雇佣当地各阶层的人员，最大程度地减小不利环境影响并致力提高我们的业绩。